

SEMINAR

Upravljanje projektima

(po PMI metodologiji)

30. novembar 2023.

Bilo da ste angažovani na poslovima menadžera projekata, člana projektnih timova, želite da proširite svoje znanje u ovoj oblasti, ili razmišljate da se u perspektivi sertifikujete kao profesionalni projektni menadžer, trening Upravljanje projektima će Vam pomoći da steknete univerzalno primenjiva znanja i neophodne veštine. Putem projekata se ostvaruje preko 30% ukupnog svetskog BDP-a, a stručna veština upravljanja projektima je među tri najtraženije veštine kod novih pozicija u kompanijama na globalnom nivou.

Veštine upravljanja projektima danas su neophodne i u privatnom i u javnom sektoru, u proizvodnim i tehnički orijentisanim delatnostima, IT, bankarstvu i osiguranju, trgovini i uslugama, javnoj administraciji, kod apliciranja i realizacije projekata preko međunarodnih i domaćih institucija i tendera, u projektima kulture, obrazovanja, sporta, civilnog društva i u svim drugim sferama privrednih i društvenih aktivnosti. Trening je kreiran prema metodologiji i standardu PMI - Project Management Instituta (USA), po kojoj danas radi oko 70% organizacija u svetu. Učesnici se vode korak po korak kroz metodološki postupak, uz paralelno sprovođenje interaktivnih vežbi i praktičnu radionicu koja je zasnovana na primerima projekata iz poslovnog ambijenta polaznika. Ovim pristupom se maksimizira usvajanje i primenjivost stečenog znanja. Polaznici se obučavaju da primene set ključnih projektnih alata na samim radionicama, a po završenoj obuci će moći i da ih primenjuju na projektima u svojoj organizaciji.

Cilj obuke je da učesnici razumeju projektno upravljanje i njegove specifičnosti u odnosu na druge oblasti menadžmenta, kao i da steknu potrebne veštine u okviru svake grupe procesa: iniciranje, planiranje i izvođenje projekata u skladu sa zadatim ciljevima, monitoring i kontrola realizacije, i formalno zatvaranje projekata. Takođe, objašnjava se razlika između tzv. waterfall i agilnog pristupa upravljanju projektima.

AGENDA

Vreme	Tema
9.30 – 11.30 (Sesija I)	<p>Specifičnosti projekata i struke upravljanja projektima</p> <p>Projektna organizacija i uloga projektnog menadžera</p> <p>Faktori uspeha i neuspeha projekta</p> <p>PMI metodologija, životni ciklus projekta, pristupi Waterfall vs. Agile</p> <p>Selekcija projekata</p> <p>Interaktivna radionica (razrada projekta po izboru učesnika uz primenu alata)</p> <p>Inicijacija i definisanje sadržaja projekta</p>
11.30-12.00	Kafe pauza
12.00-14.00 (Sesija II)	<p>Planiranje projekta po segmentima</p> <p>Alokacija resursa i konstituisanje projektnog tima</p> <p>Planiranje i upravljanje vremenom, budžetom i kvalitetom</p> <p>Planiranje i upravljanje nabavkama i ugovorima</p> <p>Identifikacija i upravljanje projektnim rizicima</p> <p>Planiranja i upravljanje komunikacijama i interesnim grupama</p>
14.00-14.30	Pauza - ručak
14.30-16.00 (Sesija III)	<p>Egzekucija i integrisano upravljanje projektom</p> <p>Monitoring i kontrola</p> <p>Uspostavljanje mehanizma kontrole promena</p> <p>Izveštavanje</p> <p>Terminiranje projekta i evaluacija ostvarenih rezultata</p>

BIOGRAFIJE PREDAVAČA

Slobodan Mijailović, MsPM, PMP



Slobodan Mijailović je dugogodišnji poslovni konsultant i predavač u oblasti upravljanja projektima. Osnovne studije završio je na PMF-u u Beogradu, a 2012. godine i trogodišnji Master in Project Management program na University of Liverpool sa disertacijom na temu primene upravljanja projektima u oblasti organizacionih transformacija. Nosilac je PMP profesionalne licence od 2013. godine i član PMI Instituta USA i njegovog ogranka PMI-Serbia Chapter.

Značajan deo svoje profesionalne karijere proveo je u inostranstvu gde je stekao bogato iskustvo u spoljnotrgovinskom sektoru, u oblasti upravljanja investicijama, commodity tradinga, agrobusinessa i logistike. U periodu 2006 -2014. bio je angažovan kao rukovodilac više organizacionih i tehnoloških projekata u domaćim kompanijama, koji su upotpunili njegove profesionalne kapacitete u oblasti upravljanja timovima, budžetom, projektnim rizicima, planiranju, strukturiranju organizacije, studijama izvodljivosti i implementaciji strategije.

Od 2014. radi kao poslovni konsultant na projektima u oblasti korporativne strategije, organizacionog strukturiranja i razvoja kompanija. Takođe, kao trener-predavač je realizovao veliki broj treninga iz oblasti upravljanja projektima za učesnike iz različitih privrednih delatnosti, u skladu sa PMI metodologijom.